

DỰ THẢO

Tp.HCM, ngày ..... tháng 4 năm 2024

## BÁO CÁO

### Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông;  
Công ty Cổ phần Vận tải và Tiếp vận Phương Đông Việt.

Giám đốc Công ty Cổ phần Vận tải và Tiếp vận Phương Đông Việt (PVT Logistics) kính trình Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty như sau:

#### I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

##### 1. Đặc điểm tình hình:

##### 1.1 Những khó khăn:

- Trong năm 2023 tình hình vận tải biển vẫn đối mặt với khó khăn do suy thoái kinh tế, tác động của áp lực lạm phát, xung đột giữa Nga và Ukraine và đặc biệt là cuộc chiến tranh giữa Israel và phong trào hồi giáo Hamas, Palestine và lực lượng vũ trang Houthis ở Yemen tấn công nhiều tàu biển hành hải qua khu vực Biển Đỏ. Để hành trình từ khu vực Châu Á qua Châu Âu các hãng vận tải lớn bắt buộc phải chọn giải pháp đưa tàu đi vòng qua mũi hảo vọng xa hơn rất nhiều so với tuyến truyền thống qua kênh đào Suez. Do đó đã gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động thương mại cũng như sản lượng vận tải biển.
- Dư âm lạm phát và khó khăn của doanh nghiệp xuất nhập khẩu lẫn sức tiêu dùng ảm đạm của thị trường quốc tế ảnh hưởng đến việc lưu thông hàng hóa. Điều này khiến lượng hàng hóa qua các cảng đều bị ảnh hưởng, tốc độ tăng trưởng chậm. Tình hình thị trường hàng lỏng có nhiều biến động. Do vậy, dự báo tăng trưởng kinh tế sẽ chậm lại trong năm 2024 và những năm tiếp theo;
- Theo báo cáo của môi giới uy tín như Clarkson, Maersk thì nhu cầu vận chuyển hàng hóa chất đối với loại tàu size tàu 20k dwt được thống kê cao trong năm 2023 ở mức bình quân 19.000 USD/ngày và tiếp tục được dự báo duy trì ổn định trong 3 năm tới từ 2024-2026. Riêng size tàu 13k dwt loại hầm hàng sơn (coated) sau khi suy giảm về quanh mức 10.000 - 11.000 USD/ngày và được dự báo ổn định ở mức này trong các năm tới.
- Cuộc chiến Nga-Ukraine vẫn chưa có hồi kết, cùng các bất ổn chính trị toàn cầu và suy thoái kinh tế thế giới sau ảnh hưởng bởi đại dịch Covid kéo dài hơn 2 năm. Do vậy, nền kinh tế thế giới được dự báo sẽ tiếp tục khó khăn trong giai đoạn trong năm 2024 và các năm tiếp theo;

- Mặc dù tình hình tài chính của đơn vị đã có nhiều cải thiện trong thời gian qua, nhưng đơn vị qui mô còn nhỏ, rất cần nguồn vốn để đầu tư phát triển nâng cao năng lực của đội tàu;
- Các quy định, các tiêu chuẩn của ngành ngày càng cao như lắp đặt hệ thống xử lý nước dằn; giảm nồng độ khí thải Sox; Sire 2.0..sẽ có tác động lớn đến công tác quản lý kỹ thuật, an toàn, ... dẫn đến chi phí quản lý sẽ gia tăng trong các năm hoạt động.
- Trình độ chuyên môn, tính chuyên nghiệp của đội ngũ thuyền viên Việt nam đã được cải thiện trong thời gian qua nhưng cũng chưa hoàn toàn đáp ứng được yêu cầu cao của các Oil Major, khách hàng lớn trên thế giới

## 1.2 Những thuận lợi:

- Công ty tiếp tục nhận được sự quan tâm, ủng hộ từ các Cổ đông lớn như Tổng công ty PV Trans, công ty TNHH Tân Long và các đơn vị thành viên thuộc PV Trans;
- Uy tín và thương hiệu của Công ty cũng đã từng bước được củng cố và được khách hàng quốc tế lớn như các Oil Major, Công ty thương mại toàn cầu (Trafigura, Glencore, Bunge.) chấp nhận và phía Womar Pool cũng hợp tác, hỗ trợ tốt. Vì vậy, hiện nay nguồn hàng cho đội tàu hóa chất của công ty khá đa dạng;
- Thực hiện đầu tư, thuê mua kịp thời đúng thời điểm giá tàu ở mức thấp, Công ty đã tạm sử dụng nguồn vốn sẵn có để đầu tư thành công tàu PVT Jupiter trong tháng 05/2023 đưa vào khai thác đã mang lại hiệu quả rất tốt cho công ty;
- Năm 2023 TCTy cho PĐV thuê BB tàu supramax PVT Pearl tải trọng 57.000 DWT đóng năm 2009 tại Hàn quốc để tăng thêm tàu vận chuyển hàng rời và tận dụng được năng lực quản lý của PĐV
- Thị trường tài chính trong nước và thế giới tương đối ổn định, tỷ giá USD/VND không biến động nhiều so với đầu năm. Chi phí CLTG vẫn nằm trong kế hoạch kiểm soát của PVT Logistics.

## 2. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023:

### 2.1 Về dịch vụ vận tải sản phẩm dầu/hóa chất và logistics:

- **Đối với vận tải trong nước:** thị trường vận tải trong nước không có nhiều biến động, phần lớn nhu cầu vận chuyển nội địa phụ thuộc vào Tổng Công ty Dầu PV Oil/Tổng Công ty Xăng Dầu Petrolimex,... các lô hàng thường có khối lượng nhỏ với giá cước không hấp dẫn nên trong năm 2023, Công ty PĐV không tham gia thị trường vận tải các tuyến nội địa trong nước.
- **Vận tải quốc tế:** Để giảm bớt rủi ro về thị trường cũng như ổn định nguồn doanh thu, nâng cao hiệu quả khai thác đội tàu của Công ty, Ban lãnh đạo công ty đã xác định mục tiêu ngay từ khi xây dựng kế hoạch là tập trung đưa các tàu ra khai thác tại thị trường quốc tế với hình thức tham gia Womar Pool hoặc cho thuê định hạn.
- **Dịch vụ vận tải logistics:** Công ty phát triển lĩnh vực dịch vụ vận tải hàng không mang lại thêm hiệu quả thêm doanh thu và lợi nhuận trong năm 2023;

- Tổng doanh thu khai thác đội tàu và air cargo đạt 775,09 tỷ đồng, bằng 96% so với thực hiện của năm 2022.

## **2.2 Dịch vụ kinh doanh thương mại, dịch vụ đại lý, dịch vụ hàng hải:**

- **Kinh doanh thương mại hạt nhựa PP:** Trong năm Công ty tiếp tục thực hiện hoạt động thương mại hạt nhựa PP, trong năm hoạt động thương mại đã khởi sắc sau thời gian ảnh hưởng Covid nên tổng doanh thu kinh doanh thương mại đạt 271,96 tỷ đồng, tương đương 238% so với thực hiện năm 2022.
- **Cung cấp dịch vụ hàng hải và đại lý tàu biển:** Công ty luôn bám sát nhu cầu của khách hàng, thực hiện tốt các chuyên làm đại lý đồng thời thực hiện làm đại lý cho đội tàu của Công ty, góp phần tiết kiệm một phần đáng kể chi phí hoạt động của đội tàu. Trong năm 2023, doanh thu phí đại lý chủ tàu bên ngoài thực hiện 0,42 tỷ đồng, tương đương 109% so với thực hiện năm 2022.

## **2.3. Về công tác đầu tư và tài chính :**

- Tháng 05/2023, Công ty đã đầu tư kịp thời đúng thời điểm thị trường mua bán tàu thuận lợi, Công ty đã tạm sử dụng nguồn vốn chủ sở hữu để đầu tư thành công tàu PVT Jupiter trước trong tháng 05/2023 đưa vào khai thác kịp thời và đến tháng 10/2023, sau khi hoàn thành tăng vốn điều lệ đợt 1 thêm 120 tỷ đồng thuộc phương án tăng vốn 200 tỷ đồng, số vốn tăng thêm đã bù đắp số vốn đã tạm sử dụng nêu trên;
- Quý 4/2023, Công ty đã ký kết thành công Hợp đồng thuê Bareboat tàu hàng rời PVT Pearl của Tổng Công ty PV Trans, bàn giao và nhận tàu vào tháng 09/2023 đưa vào khai thác kịp thời;
- Kế hoạch đầu tư hoặc thuê mua thêm 01 tàu dầu/ hóa chất khoảng 19.000-25.000 DWT đầu tư thay thế tàu PV Oil Jupiter chưa thực hiện do thị trường ít Chủ tàu rao bán tàu có điều kiện đáp ứng yêu cầu của công ty với tổng mức đầu tư đã được phê duyệt. Dự án đề xuất được chuyển sang năm 2024;
- Và kế hoạch đầu tư thêm 01 tàu Handysize/Ultramax khoảng 25.000-75.000 DWT của hồ sơ tăng vốn điều lệ đợt 2: 80 tỷ đồng còn lại thuộc phương án tăng vốn 200 tỷ đồng từ 311 tỷ đồng lên 511 tỷ đồng chưa hoàn thành do một số yếu tố cả khách quan và chủ quan liên quan đến thị trường mua bán tàu không thuận lợi và trình tự xét duyệt hồ sơ tăng vốn tại các cơ quan có thẩm quyền, hiện nay, cũng đang xem xét rất chậm do yêu cầu đơn vị giải trình việc sử dụng vốn đầu tư tàu PVT Jupiter trước khi hoàn thành tăng vốn của đợt tăng vốn 120 tỷ đồng. Do vậy, các dự án đầu tư đang được đề xuất chuyển tiếp sang năm 2024;
- Công ty đã hoàn thành việc chia cổ tức bằng tiền mặt 8% đã được ĐHĐCĐ năm 2023 thông qua;
- Công ty cũng đã thực hiện chuyển đổi 6.000.000 cổ phiếu ưu đãi cổ tức thành cổ phiếu phổ thông, trong năm 2023 là đợt Chia cổ tức ưu đãi cuối. Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam – CN TP. Hồ Chí Minh có Công văn số: 4862/CNVSDC-ĐK.NV, ngày 31/8/2023 đã thực hiện điều chỉnh loại chứng khoán từ cổ phiếu ưu đãi cổ tức sang cổ phiếu phổ thông đối với 6.000.000 cổ phiếu cho 02 cổ đông Tổng Công ty cổ phần Vận tải Dầu khí và Công ty TNHH Tân Long từ

ngày 31/8/2023 và Công ty cũng đã thực hiện công bố thông tin, báo cáo UBCKNN bằng văn bản.

- Trong năm 2023, Công ty đã trả các khoản nợ:
  - ✓ Trả nợ vay mua tàu PVT Synergy, PVT Venus khoảng 1.909.887,39 USD cho Ngân hàng TPBank (bao gồm trả nợ gốc: 1.318.564,91 USD; trả lãi vay 591.322,48 USD). Hiện nay, dư nợ vay phải trả cho TP Bank là: 6,06 triệu USD ~ 148,11 tỷ đồng;
  - ✓ Trả nợ vay mua tàu PVT Neptune khoảng 933.865,76 USD cho ngân hàng OCB (bao gồm trả nợ gốc: 613.368,00 USD; trả lãi vay 320.497,76 USD). Hiện nay, dư nợ vay phải trả cho OCB là: 3,53 triệu USD ~ 86,01 tỷ đồng.
  - ✓ Trả nợ vay mua tàu PVT Jupiter khoảng: 47,58 tỷ đồng ~ 1.948.605 USD (bao gồm trả nợ gốc: 35,69 tỷ đồng, lãi vay phải trả: 15,34 tỷ đồng, lãi vay được hoàn lại: -3.45 tỷ đồng). Hiện nay dư nợ vay phải trả cho VCB là : 263.48 tỷ đồng ~ 10,79 triệu USD
- Tiếp tục tập trung theo dõi, từng bước xử lý các công nợ tồn đọng và thu hồi vốn cho Công ty.

#### **2.4. Về công tác tổ chức, quản lý điều hành:**

- Trước những khó khăn của đại dịch Covid-19 vẫn còn bị ảnh hưởng một số khu vực trên thế giới, chiến tranh Ukraina - Nga và cạnh tranh của thị trường vận tải, Ban lãnh đạo Công ty đã tập trung mọi nguồn lực để nâng cao chất lượng công tác quản lý tàu, quản lý kỹ thuật, chú trọng và tăng cường công tác kiểm soát và tiết kiệm chi phí, đặc biệt là các chi phí ảnh hưởng lớn đến kết quả SXKD như chi phí tiêu hao nhiên liệu, sửa chữa, vật tư, phụ tùng, chi phí quản lý,... nhưng vẫn đảm bảo công tác vận hành an toàn cho đội tàu;
- Đảm bảo hệ thống quản lý an toàn luôn được kiểm soát, cải tiến và đổi mới, tình trạng kỹ thuật và các trang thiết bị an toàn luôn trong tình trạng tốt nhằm duy trì SIRE/Oil Major Approval cho đội tàu công ty trên hệ thống OCIMF. Không để xảy ra các trường hợp gây ô nhiễm, cháy nổ, đâm va và thương tật đối với thuyền viên;
- Chú trọng công tác tự đào tạo thuyền viên trong bối cảnh thị trường thuyền viên thiếu về lượng và hạn chế về chất.

#### **2.5 Việc thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công PVT Logistics và cổ đông có quyền và lợi ích liên quan trong năm 2023.**

- Trong năm Công ty đã thực hiện một số hợp đồng, giao dịch giữa Công ty CP Vận tải và Tiếp vận Phương Đông Việt với các cổ đông lớn liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, cung cấp dịch vụ, thương mại đảm bảo quyền lợi tối ưu cho Công ty và tuân thủ quy định của pháp luật, cụ thể:

Ngày 27/9/2023, Công ty PVT Logistics và Tổng công ty PVTrans (Chủ tàu PVT Pearl) đã ký kết Hợp đồng số: 152/HD2023/PVT-PVTL ngày 27/9/2023 thuê bareboat tàu PVT Pearl với thời gian thuê là 07 (bảy) năm + 04 (bốn) (theo quyền lựa chọn của PVTrans) tính từ ngày ký kết hợp đồng.

## 2.6. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023:

Đvt: tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Đánh giá KQ thực hiện	
				Thực hiện/ Kế hoạch	Thực hiện - Kế hoạch
1	Tổng doanh thu	1.050,00	1.114,96	106%	64,96
2	Tổng chi phí	995,00	1.034,81	104%	39,81
3	Lợi nhuận trước thuế	55,00	80,15	146%	25,15
4	Lợi nhuận sau thuế	44,00	64,07	146%	20,07
5	Nộp ngân sách NN	12,50	30,75	246%	18,25

(\*) Thực hiện nộp ngân sách Nhà nước năm 2023 bao gồm số thuế nộp phát sinh còn lại năm 2022 khoảng 13,6 tỷ đồng và số thuế phát sinh năm 2023 khoảng 17,5 tỷ đồng.

## 3. Đánh giá kết quả đạt được và chưa đạt được trong năm 2023:

### 3.1. Những điểm chưa đạt được:

- Do vẫn còn ảnh hưởng bởi dịch bệnh Covid-19 tại 1 số khu vực trên thế giới, chiến tranh Ukraina - Nga tác động mạnh đến thị trường dẫn đến giá mua bán tàu biển động mạnh, nhiều Chủ tàu giữ lại tàu chờ cơ hội cao hơn khiến cho giá tàu biến động tăng/giảm không phù hợp với kế hoạch của Công ty. Do đó, Công ty chưa thực hiện được việc đầu tư tàu chở dầu/ hoá chất khoảng 19.000-25.000 DWT thay thế tàu PV Oil Jupiter được chuyển tiếp năm 2022 sang.
- Phương án tăng vốn điều lệ đợt 2: 80 tỷ đồng còn lại thuộc phương án tăng vốn thêm 200 tỷ đồng từ 311 tỷ đồng lên 511 tỷ đồng chưa hoàn thành do một số yếu tố cả khách quan và chủ quan liên quan đến thị trường mua bán tàu và quá trình xét duyệt hồ sơ tăng vốn tại các cơ quan có thẩm quyền nên công tác đầu tư thêm 01 tàu Handysize/Ultramax cũng chưa thực hiện được.

### 3.2. Những điểm đạt được:

- Đã hoàn thành phương án chia Cổ tức bằng tiền mặt 8% trên Vốn điều lệ;
- Tăng vốn điều lệ đợt 1 thêm 120 tỷ đồng thành công trong tháng 10/2023 được bổ sung và bù đắp cho nguồn vốn đã tạm thời sử dụng để đầu tư 01 tàu chở dầu/hoá chất PVT Jupiter trong tháng 05/2023 đưa vào khai thác kịp thời mang lại doanh thu và lợi nhuận mảng vận tải và logistics của Công ty. Đã vận động, khuyến khích người lao động là cán bộ chủ chốt, Thuyền trưởng, máy trưởng đăng ký mua lượng cổ phiếu dôi dư do cổ đông không mua hết nhằm tăng thêm sự gắn bó, đóng góp cho công ty, qua đó đã giúp tăng tổng nguồn vốn điều lệ của công ty lên 431 tỷ đồng.
- Trong năm Công ty nhận tàu PVT Pearl đưa vào khai thác nên góp thêm doanh thu mảng vận tải và logistics của công ty.
- Trong bối cảnh vẫn còn ảnh hưởng bởi dịch bệnh Covid-19 tại 1 số khu vực trên thế giới và chiến tranh Ukraina – Nga kéo dài thị trường vận tải gặp nhiều khó khăn, phần lớn các chủ tàu bị thua lỗ nhưng Công ty vẫn đảm bảo có lãi;
- Trong năm, Công ty cũng đã ký kết được các Hợp đồng cho thuê tàu dài hạn với khách hàng đảm bảo hiệu quả trong năm 2023 và là tiền đề cho kế hoạch năm 2024;

- Thị trường vận tải dầu/ hóa chất và hàng rời ổn định trong năm 2023;
- Hoàn thành công tác thành lập Trung tâm Thuyền viên PVTrans đã đi vào hoạt động;
- Trong năm, Công ty đã thực hiện hoàn thành docking sửa chữa 06 tàu trong tổng số 08 tàu công ty đang sở hữu và khai thác; trong đó có 05 tàu lắp đặt hệ thống xử lý nước dằn ballast; 03 tàu đạt CAP 1 Hull & Cargo System/Mechinery, 02 tàu CAP 1 Hull & CAP 2 Cargo System/Mechinery; nên khối lượng công việc đã tăng lên rất nhiều, các cán bộ nhân viên Phòng KTVT phải làm việc ngoài giờ và cuối tuần, kiểm soát tốt việc sửa chữa, cấp phụ tùng vật tư, nhà thầu nên thời gian docking tàu đã giảm đáng kể, bình quân chỉ còn khoảng 22-25 ngày docking/tàu an toàn, đúng tiến độ đã mang lại hiệu quả rõ rệt như tăng ngày tàu khai thác, tăng doanh thu giúp tăng lợi nhuận đáng kể cho công ty;
- Công tác quản lý, quản trị tiếp tục được kiện toàn và có sự chuẩn bị cho giai đoạn tăng trưởng mạnh trong năm 2024 và những năm tới.
- Do hiệu quả kinh doanh tăng mạnh nên thu nhập của CBNV, Thuyền viên cũng được tăng lên để phù hợp hơn với mặt bằng các Công ty vận tải dầu, hóa chất trong nước khác.
- Vị thế và uy tín của Công ty PVT Logistics trong ngành vận tải biển được duy trì và củng cố trong năm 2023. PVT Logistics lọt Top 10 Nơi làm việc tốt nhất trong ngành Logistics do Viet Research đánh giá, phối hợp với Báo Đầu tư công bố

## **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024:**

### **1. Đặc điểm tình hình năm 2024:**

- Công ty tiếp tục nhận được sự ủng hộ và hỗ trợ từ các cổ đông lớn như Tổng Công ty PV Trans, công ty TNHH Tân Long và các khách hàng, đối tác quốc tế, qua đó sẽ tạo điều kiện thuận lợi cho Công ty duy trì năng lực cung cấp dịch vụ của mình;
- Tình hình kinh tế trong nước và ngoài nước đều rất khó khăn nhu cầu tiêu dùng cũng giảm dẫn đến sản xuất suy giảm. Tỷ giá ngoại tệ USD/VND dự kiến sẽ được duy trì ổn định với biến động từ 2-3% trong năm;
- Cuộc chiến tranh Ukraina – Nga tiếp tục kéo dài vừa có ảnh hưởng tiêu cực đến tình hình kinh tế thế giới nhưng cũng giúp nhu cầu vận chuyển hàng lỏng theo tấn – hải lý tăng lên;
- Nguồn lực thuyền viên có chất lượng trong nước còn thiếu do sự phát triển mạnh của đội tàu Việt Nam và các Chủ tàu trong khu vực cũng như tại Trung Quốc/Ấn Độ, dẫn đến sự cạnh tranh gay gắt và chi phí tăng cao;
- Nguồn lực cán bộ quản lý tại văn phòng có kinh nghiệm, trình độ chuyên môn sâu về lĩnh vực vận tải hóa chất quốc tế còn mỏng.

### **2. Mục tiêu và nhiệm vụ chủ yếu năm 2024:**

- Mục tiêu của Công ty Cổ phần Vận tải và Tiếp vận Phương Đông Việt là tiếp tục xây dựng và phát triển Công ty ổn định, duy trì sự tăng trưởng, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu cho các Cổ đông;
- Tập trung hoàn thành kế hoạch tăng vốn điều lệ đợt 2: 80 tỷ đồng còn lại thuộc phương án tăng vốn 200 tỷ đồng từ 311,1 tỷ đồng lên 511,1 tỷ đồng năm 2023

chuyển qua để tranh thủ đầu tư, thuê mua tàu trong lúc giá tàu đang ở giai đoạn phù hợp để nâng cao năng lực vận tải và sức cạnh tranh trên thị trường;

- Hoàn tất các điều kiện để chuyển tiếp việc chuyển sản phẩm niêm yết cổ phiếu PDV trên sàn HOSE;
- Duy trì hiệu quả các hoạt động kinh doanh thương mại; phát triển dịch vụ đại lý hàng hải, dịch vụ logistics... trên nguyên tắc đảm bảo hiệu quả, an toàn nguồn vốn;
- Tiếp tục nâng cao tính chuyên nghiệp trong công tác quản lý điều hành, tiếp tục nâng cao hệ thống quản lý theo TMSA để đáp ứng yêu cầu của khách hàng là các Oil Major và các khách hàng lớn;
- Vận hành an toàn và khai thác hiệu quả đội tàu vận tải dầu/ hóa chất của Công ty; - Chú trọng việc mở rộng thị trường vận tải dầu/ hóa chất trong và ngoài nước, đảm bảo chủ động và linh hoạt trong kế hoạch khai thác tàu đội tàu; Đảm bảo tất cả các tàu đều đủ điều kiện khai thác ở các thị trường đòi hỏi cao như Mỹ, Châu Âu...
- Hoàn thành kế hoạch lên đà (Dock) sửa chữa trung kỳ/định kỳ các tàu trong năm an toàn, đúng tiến độ;
- Vận hành Trung tâm đào tạo, huấn luyện nhân lực hàng hải PVTrans vào hoạt động ổn định hiệu quả để giúp nâng cao chất lượng, số lượng thuyền viên phục vụ cho đội tàu của PVTrans và hướng tới xuất khẩu;
- Tiếp tục triển khai áp dụng công nghệ 4.0 trong hoạt động SXKD để nâng cao hiệu quả quản lý;
- Triệt để thực hành tiết kiệm, quản lý và kiểm soát chặt chẽ chi phí nhiên liệu, chi phí quản lý kỹ thuật, hao hụt hàng hóa trong các hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Tăng cường công tác kiểm tra/kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh nợ phải thu khó đòi, nỗ lực xử lý các tồn đọng, hạn chế phát sinh những khoản nợ xấu;
- Đào tạo nâng cao kiến thức chuyên môn, ý thức thực hiện công tác an toàn sức khỏe môi trường cho CBNV và thuyền viên trong Công ty;
- Tích cực tham gia công tác an sinh xã hội.

### 3. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:

Căn cứ vào phân tích và đánh giá xu hướng thị trường trong năm 2024 và các nguồn lực thực tế, Công ty đã triển khai xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch và xin báo cáo ĐHCĐ như sau:

*Đvt: triệu đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Trong đó:			
			Quý I	Quý II	Quý III	Quý IV
-	Vốn điều lệ	661.100	511.100	661.100	661.100	661.100
	+ Tỷ lệ góp vốn PV Trans	51,87-57%	51,87-57%	51,87-57%	51,87-57%	51,87-57%
<b>I</b>	<b>Tổng doanh thu</b>	<b>1.250.000</b>	<b>292.487</b>	<b>288.780</b>	<b>320.940</b>	<b>347.792</b>
1.1	Từ dịch vụ vận tải dầu/ hoá chất	1.071.450	247.706	244.184	276.050	303.510
1.2	Từ dịch vụ thương mại	129.596	32.399	32.399	32.398	32.398
1.3	Quản lý tàu, đại lý	36.136	9.034	9.034	9.034	9.034
1.4	Trung tâm thuyền viên	7.500	1.875	1.875	1.875	1.875
1.5	Từ hoạt động tài chính	5.319	1.473	1.288	1.583	975
<b>II</b>	<b>Tổng chi phí</b>	<b>1.170.000</b>	<b>269.463</b>	<b>268.906</b>	<b>300.633</b>	<b>330.998</b>

III	Lợi nhuận trước thuế	80.000	23.025	19.874	20.308	16.794
IV	Lợi nhuận sau thuế	64.000	18.419	15.899	16.247	13.435
V	Các khoản phải nộp NSNN	17.500	4.980	4.350	4.437	3.3734

#### 4. Các giải pháp để thực hiện các mục tiêu nhiệm vụ:

##### 4.1. Giải pháp thị trường khai thác tàu và các hoạt động kinh doanh khác:

- Tiếp tục chủ động xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, xây dựng các phương án khai thác tàu linh hoạt trong đó kết hợp tham gia Pool tàu hóa chất với cho thuê định hạn, chuyển. Nắm bắt nhanh các thông tin của thị trường nhằm có các biện pháp ứng phó phù hợp trong bối cảnh tình hình thị trường biến động nhanh. Tăng cường công tác marketing, hợp tác với các nhà môi giới, các chủ tàu và liên doanh với các đối tác trong và ngoài nước để hợp tác đầu tư (thuê bareboat, định hạn...) nhằm mở rộng thị trường, và nâng cao năng lực vận tải, mở rộng thị trường và giảm chi phí quản lý/tàu.
- Mở rộng khu vực hoạt động của đội tàu, tiếp tục tham gia sâu vào hoạt động vận chuyển hóa chất tại thị trường quốc tế có mức cước cao nhưng đòi hỏi năng lực, kinh nghiệm của cả cán bộ trên văn phòng và thuyền viên cần được nâng cao;
- Hoạt động kinh doanh mảng đại lý: Tiếp tục giữ mối quan hệ tốt và duy trì các dịch vụ đại lý cho các chủ mỏ dầu khí hiện nay, cũng như sự ủng hộ của Tổng công ty PV Oil hiện nay. Tăng cường mở rộng quan hệ tìm kiếm các chủ tàu/ mỏ dầu khí (khách hàng mới) để tham gia làm dịch vụ đại lý và các dịch vụ phụ trợ khác như cấp nhiên liệu, nước ngọt;
- Vận hành ổn định Trung tâm thuyền viên PVTrans để đào tạo, đào tạo lại và cung ứng Thuyền viên;
- Tiếp tục dịch vụ Quản lý kỹ thuật tàu: quản lý các tàu dầu/ hóa chất khoảng 13.000 - 25.000 DWT.

##### 4.2. Về công tác đầu tư và tài chính:

- Chuyển tiếp và tiếp tục tập trung thực hiện hoàn thành việc tăng vốn điều lệ đợt 2 thêm 80 tỷ đồng còn lại thuộc phương án tăng vốn 200 tỷ đồng năm 2023 chuyển qua từ phát hành Cổ phiếu để bổ sung phần vốn cho công tác đầu tư, hoạt động SXKD;
- Triển khai hoàn thành kế hoạch tăng vốn điều lệ thêm 150 tỷ đồng từ 511 tỷ đồng lên 661 tỷ đồng của năm 2024 để tranh thủ đầu tư, thuê mua tàu trong lúc giá tàu đang ở giai đoạn phù hợp để nâng cao năng lực vận tải, và sức cạnh tranh trên thị trường;
- Tùy tình hình thị trường PDV sẽ xem xét thêm cơ hội bán tàu PVT Synergy để có thêm nguồn vốn thực hiện kế hoạch đầu tư nâng cao năng lực đội tàu chú trọng vào trọng tải tàu dầu/hóa chất khoảng 19.000-25.000 DWT hoặc tàu hàng rời trọng tải khoảng 25.000-75.000 DWT;
- Đầu tư 01 tàu dầu/ hóa chất khoảng 19.000-25.000 DWT hoặc tàu hàng rời khoảng 25.000-75.000 DWT (PDV-HC/HR-04/24) đầu tư mới giúp nâng cao năng lực cạnh tranh;
- Đầu tư 02 tàu gồm 01 tàu chở dầu/ hóa chất trọng tải khoảng 19.000-25.000 DWT và 01 tàu hàng rời Handysize/Ultramax khoảng 25.000-75.000 DWT thuộc kế hoạch năm 2023 chuyển tiếp sang;



- Thực hiện chuyển tiếp chuyển Cổ phiếu niêm yết sang sàn HOSE khi đủ điều kiện;
- Trong năm 2024, Công ty dự kiến sẽ chia cổ tức tỷ lệ 10% Vốn điều lệ bằng tiền mặt từ nguồn lợi nhuận **để lại**;
- Tổ chức xây dựng kế hoạch dòng tiền, thực hiện kiểm soát chặt chẽ trong các hoạt động thu chi. Tiếp tục tập trung xử lý các công nợ tồn đọng, nhằm thu hồi và bổ sung vốn cho hoạt động kinh doanh.

#### **4.3. Giải pháp tổ chức, quản lý:**

- Đảm bảo hệ thống quản lý an toàn luôn được kiểm soát, cải tiến và đổi mới, tình trạng kỹ thuật và các trang thiết bị an toàn luôn trong tình trạng tốt nhằm duy trì SIRE/Oil Major Approval cho đội tàu công ty trên hệ thống OCIMF. Không để xảy ra các trường hợp gây ô nhiễm, cháy nổ, đâm va và thương tật đối với thuyền viên. Duy trì TMSA tối thiểu 2.6.
- Điều chỉnh cơ cấu tổ chức cho phù hợp với tình hình phát triển của Công ty.
- Huấn luyện và tuyển dụng đội ngũ thuyền viên có chất lượng tốt để phù hợp với việc phát triển đội tàu trong năm 2024 và những năm tới, đặc biệt đáp ứng được yêu cầu vận chuyển hóa chất.
- Tổ chức xây dựng môi trường văn hóa làm việc theo 04 phương châm hành động “đoàn kết, kỷ cương, sáng tạo, hiệu quả”
- Nâng cao công tác quản trị Công ty, tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức, quy trình, quy chế. Chú trọng đào tạo, duy trì tính ổn định và phát triển nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn, trách nhiệm và nhiệt huyết với công việc. Lấy phương châm tự đào tạo trong đó cấp trên đào tạo cấp dưới, người có chuyên môn tốt hướng dẫn người mới, xây dựng đội ngũ kế cận cho các cấp quản lý. Đặc biệt kiên trì triển khai hoạt động của Trung tâm đào tạo nhân lực hàng hải ổn định hiệu quả.
- Đẩy mạnh tuyên truyền toàn thể cán bộ, nhân viên toàn Công ty thực hiện tiết kiệm, chống lãng phí, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, nâng cao ý thức, trách nhiệm của mỗi người trong công tác thực hành tiết kiệm. Duy trì ổn định hiệu quả hoạt động SXKD là nhiệm vụ thiết thực quyết định sự sống còn của đơn vị.
- Tiếp tục triển khai các ứng dụng công nghệ 4.0 trong hoạt động SXKD để từng bước nâng cao năng suất lao động, minh bạch và đặc biệt nâng cao hiệu quả hoạt động.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch kinh doanh năm 2024 của Công ty.

Kính trình Đại hội thông qua./.

**GIÁM ĐỐC**

**Hồ Sĩ Thuận**